

Architektur-Management.

Die Stadtplanung für Ihre IT-Umgebung.

 **e-business on demand**

Als integraler Bestandteil des strategischen Planungsprozesses ist eine umfassende IT-Architektur das Bindeglied zwischen der Geschäftsstrategie, der IT-Strategie und der IT-Implementierung. Sie ermöglicht es den IT-Verantwortlichen, den Lebenszyklus vorhandener sowie die Einführung neuer IT-Systeme und deren Beitrag zum Geschäftserfolg zu steuern und zu überwachen. Dadurch unterstützt die IT-Architektur Einsparungsmaßnahmen und Designentscheidungen – und trägt damit maßgeblich dazu bei, den Return on Investment (ROI) von IT-Investitionen zu optimieren.

Durch die Architektur werden Prozesse, Standards und Schnittstellen sowie Dienste für die Bereitstellung und das Management von IT-Equipment festgelegt, das die Geschäftsziele unterstützt. Dabei muss sie eine Umgebung für Infrastrukturkomponenten und Anwendungen zur Erfüllung aktueller und zukünftiger, unvorhergesehener Geschäftsanforderungen schaffen.

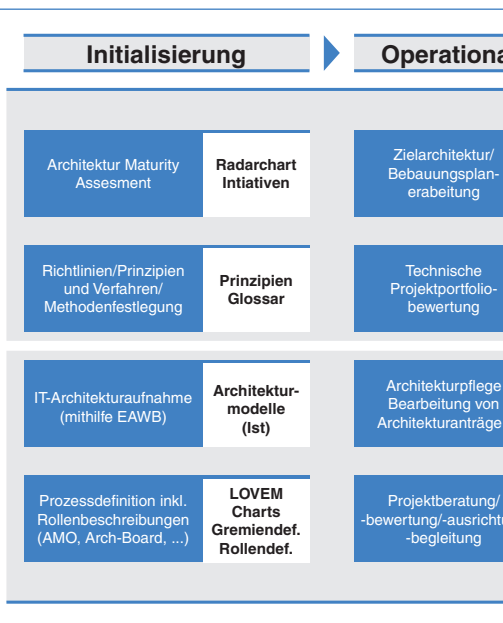
Das übergeordnete Ziel der Architektur ist die Ausrichtung der IT an den Geschäftsanforderungen. Wenn dies gut gelöst ist, trägt die Architektur dauerhaft und maßgeblich zum Geschäftserfolg bei.

Wie erreicht man eine funktionale Architektur?

Die Etablierung eines Architektur-Managements erfolgt in drei Phasen – von der Initialisierung über die Operationalisierung bis hin zur Professionalisierung.

Jede der drei Phasen schließt mit Ergebnissen ab, die direkt vom Architektur-Management-Team weiterverwendet werden können:

- Während der Initialisierung wird der Status quo Ihrer bestehenden IT-Architektur untersucht. Bei Bedarf werden Prinzipien formuliert oder Ihre Architektur-Management-Prozesse definiert bzw. optimiert.
- Nachdem diese Basis für ein Architektur-Management gelegt ist, folgt die Inbetriebnahme.

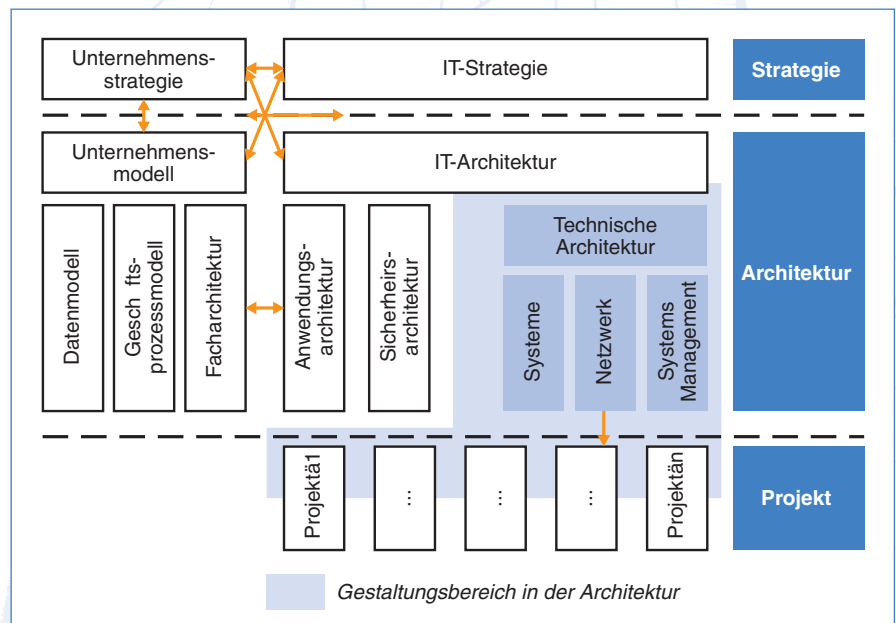
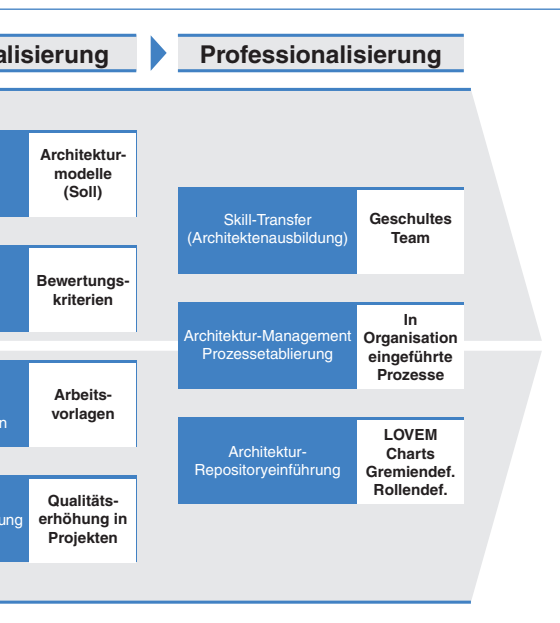


Die Arbeitsschritte in den einzelnen Implementierungsphasen

In dieser Phase können wir Sie in allen Bereichen unterstützen – bei der Erarbeitung Ihrer Zielarchitektur und deren Darstellung in einem Bebauungsplan ebenso wie bei der Etablierung einer technischen Projektportfoliobewertung auf der Basis von zuvor definierten Bewertungskriterien. Parallel dazu werden

Beispiele.

Grau ist alle Theorie – und Architektur-Management-Ansätze sind so unterschiedlich wie die Unternehmen selbst. Einige Kundenbeispiele verdeutlichen am besten, wie Architektur-Management in unterschiedlichen Situationen angewendet werden kann.



Disponierung der Architektur für ihre Verbindungsfunktion zwischen Strategie- und Projektebene

Architektur- und Projektanträge bewertet und freigegeben. Die aktive Projektberatung im Vorfeld und die anschließende Begleitung Ihrer Projekte ermöglichen eine kontinuierliche, aktive Umsetzung von förderlichen Qualitätssicherungsmaßnahmen.

- Mit dem abschließenden Schritt der Professionalisierung wird das Architektur-Management in der Unternehmenspraxis verankert. In dieser Phase erfolgt ein konsequenter und professioneller Skill-Transfer in Form einer umfassenden Architektenausbildung. Wir haben für Ihre IT-

Architekten ein spezielles Ausbildungsprogramm entwickelt, das zum einen theoretische Grundlagen vermittelt und zum anderen Coaching in der Praxis bietet. Durch diesen zweifachen Ansatz werden Architekturfähigkeiten schnell gelernt und verinnerlicht.

Versicherungsumfeld: Betreuung in einer Post-Merger-Situation.

Die Aufgabe: Vereinheitlichung der Architektur von drei unterschiedlichen Standorten. Hierzu mussten die vorhandenen Architekturen bewertet und bei den Architekten aus den zusammengeführten Unternehmen ein einheitliches Verständnis aufgebaut werden.

Die Lösung: Definition von Architektur-Management-Prozessen zur Festlegung der Arbeitsweise sowie eines Standardkatalogs. Definition von Bewertungsverfahren und Bewertung alternativer Konsolidierungsszenarien.

Bankenbereich: vom RZ-Provider zum IT-Dienstleister.

Die Aufgabe: Transformation vom RZ-Provider zum serviceorientierten IT-Dienstleister.

Die Lösung: Strategische Neuausrichtung des Unternehmens und übergeordnete fachliche Steuerung einzelner Implementierungsprojekte. Bewertung laufender Projekte und Realisierung von Synergiepotenzialen durch Konsolidierung des Projektportfolios. Definition eines zukünftigen IT-Bebauungsplans. Coaching der Architekten.

Öffentliche Verwaltung: technologiegetriebene Transformation der IT-Organisation.

Die Aufgabe: Veränderung von Prozessen, Tools und Organisation zur Effizienzsteigerung. Entwicklung und Einführung von neuen bereichsübergreifenden Anwendungen basierend auf neuen Technologien.

Die Lösung: Organisatorische Neuaufstellung, einheitliche Systems-Management-Prozesse, Definition von Ziel-Architektur und Architektur-Team, Integration dieser Schritte in ein Programm-Management.



Dokumentation.

Zu allen Implementierungsschritten gehört natürlich umfassende Dokumentation und Verfügbarkeit des Wissens. Dazu wird ein zentrales, webfähiges Enterprise Architecture Repository (EAR) bereitgestellt, das an die Erfordernisse Ihres Unternehmens angepasst und mit architekturrelevanten Informationen gefüllt ist. Es ist das Werkzeug für Ihre Architekten bei der strategischen Planung von IT-Projekten. EAR beinhaltet Übersichten über Ihre aktuellen Architekturstandards sowie geplante Veränderungen der IT-Landschaft und ermöglicht deren Veröffentlichung in Ihrem Intranet.

Zusätzlich bieten wir den Architecture Solution Advisor (ASA) an, der eine toolgestützte Architekturaufnahme ermöglicht. Durch kontrollierten und direkten Zugriff auf zentrale Infrastrukturinformationen kann ASA Abhängigkeiten zwischen Servern, Applikationen und Geschäftsprozessen über verschiedene Plattformen und Betriebssysteme hinweg visualisieren und auswerten. Somit ist der Architecture Solution Advisor eine große Hilfe bei der IT-Planung und im Betrieb.

Welche Vorteile bietet Ihnen Architektur-Management mit IBM?

- *Wir verfügen über vielfach bewährte Referenzarchitekturen. Sie können von diesem Erfahrungsschatz profitieren.*
- *Wir hören nicht bei der Definition von Prozessen auf, sondern begleiten Ihre Mitarbeiter auch bei der Aufnahme der neuen Tätigkeiten.*
- *Wir setzen weltweit ein eigenes Ausbildungsprogramm für IT-Architekten ein. Auch Ihre IT-Architekten können daran teilhaben.*

Das Wichtigste in Kürze.

Architektur-Management befähigt Sie, eine IT-Landschaft aufzubauen, die Ihre Geschäftsanforderungen optimal erfüllt und somit einen Wertbeitrag zum Geschäftserfolg liefert. Sie werden in die Lage versetzt, strategische Erfordernisse direkt in Projekte umzusetzen. Eine gute Architektur muss dabei flexibel genug sein, um auch auf unerwartete bzw. zukünftige Veränderungen schnell reagieren zu können. Wir unterstützen Sie bei der Entwicklung und Einführung einer für Ihre Belange optimalen Architektur durch bewährtes methodisches Vorgehen in den drei Schritten Initialisierung, Operationalisierung und Professionalisierung.

IBM Deutschland GmbH
70548 Stuttgart
ibm.com/de

IBM Österreich
Obere Donaustraße 95
1020 Wien
ibm.com/at

IBM Schweiz
Bändliweg 21, Postfach
8010 Zürich
ibm.com/ch

Die IBM Homepage finden Sie unter:
ibm.com

IBM, das IBM Logo und das e-Logo sind Marken oder eingetragene Marken der International Business Machines Corporation in den USA und/oder anderen Ländern.

Marken anderer Unternehmen/Hersteller werden anerkannt.

© Copyright IBM Corporation 2003
Alle Rechte vorbehalten.

Ihre Ansprechpartner zum Thema Architektur-Management

Deutschland
Michael Hofmeister
IBM Global Services
Telefon: +49 40 6389 4570
E-Mail: michael.hofmeister@de.ibm.com

Deutschland
Wolfgang Mayle
IBM Global Services
Telefon: +49 89 4504 2557
E-Mail: wmayle@de.ibm.com

Deutschland
Holger Wieprecht
IBM Global Services
Telefon: +49 511 516 1688
E-Mail: holger.wieprecht@de.ibm.com

Österreich
Wolfgang Reismann
IBM Global Services
Telefon: +43 1 21145 4937
E-Mail: wolfgang_reismann@at.ibm.com

Schweiz
Christian Eggenberger
IBM Global Services
Telefon: +41 58 333 6072
E-Mail: christian.eggenberger@ch.ibm.com